



Relazione al bilancio al 31/12/2024

La presente relazione ha lo scopo di illustrare ed analizzare nel dettaglio i risultati di gestione del 2024.

Fatti di rilievo verificatisi nell'esercizio 2024

Il 2024 è stato un anno di importanti cambiamenti sia nell'ambito della farmacia che in quello della scuola.

Per quanto riguarda la farmacia, si è trattato del primo anno di gestione avvenuto interamente nella nuova sede aperta a fine 2023.

L'andamento dell'attività sul piano delle vendite è stato molto positivo, realizzando quell'inversione di tendenza cercata con il trasferimento. Si è registrato, infatti, un incremento dei ricavi di circa il 15%. La nuova sede, inoltre, ha le potenzialità per poter implementare in futuro una "farmacia dei servizi".

Nel 2024 è stata avviata una significativa attività di controllo di gestione, riferita in particolare al ciclo degli acquisti ed al magazzino. L'obiettivo è quello di ottimizzare la gestione degli acquisti e delle scorte, a beneficio della redditività e della gestione finanziaria.

Per quanto riguarda la scuola, il 2024 ha riportato dei cambiamenti considerevoli.

È stata infatti avviata l'attività di Asilo nido, realizzando così il completamento nel ciclo didattico 0-6, da tempo cercato. Ciò ha reso necessario effettuare investimenti per adeguare l'edificio scolastico alla nuova attività che, oltre alle aule, hanno comportato la necessità di realizzare nuovi servizi igienici ed una cucina ad uso esclusivo del nido.

Un altro fatto importante verificatosi nella Scuola Infanzia è stato la riduzione delle classi da 4 a 3, a causa di un calo degli iscritti che si inquadra nel più ampio contesto nazionale di calo delle nascite.

Quanto accaduto ha comportato la conseguente riduzione sia dell'incasso delle rette scolastiche che dei contributi pubblici relativi, pur preservando il medesimo importo





delle rette di frequenza degli anni precedenti e gli stessi livelli occupazionali, al fine di non penalizzare economicamente nessun componente del nostro personale scolastico. Per quanto riguarda la gestione patrimonio il 2024 è stato un anno di transizione; si sono infatti conclusi alcuni contratti di locazione con studi medici ed attività commerciali che impegnavano i locali situati ai piani superiori dell'edificio ove era ubicata la farmacia in precedenza, mentre per gli appartamenti ad uso abitazione sono stati avviati alcuni contratti di locazione.

La Fondazione sta ridefinendo l'uso dei locali lasciati dalle attività commerciali, cosa che richiederà un minimo di lavori di adeguamento.

Gestione farmacia

Sotto il profilo patrimoniale la gestione della farmacia nel 2024 è piuttosto stabile, pur nella naturale evoluzione dei conti: non si rilevano variazioni significative nelle immobilizzazioni e nei crediti vs clienti, si evidenzia una riduzione delle rimanenze finali di 8.294 euro, che denota un trend virtuoso, visto l'incremento degli acquisti dovuto alla crescita del volume d'affari; i debiti verso fornitori, che al 31/12/23 risentivano dei costi per la realizzazione della nuova sede, si sono ridotti di 116.619 euro.

Nel 2024 non si è fatto ricorso allo scoperto di conto corrente e le rate dei finanziamenti a m/l termine sono stati pagati con regolarità.

Dal punto di vista del conto economico si rileva l'incremento dei ricavi da vendite di farmaci per euro 179.846 ed un incremento dei ricavi per resi di merci, sconti e premi da fornitori per 18.101 euro. I ricavi per servizi riportano un incremento di 1.169 euro. A fronte delle maggiori vendite, gli acquisti sono aumentati di 88.889 euro ed i costi del personale di 23.800 euro; gli altri costi non presentano variazioni significative.

Gestione scuola

I fatti che si sono verificati nel 2024 hanno influito significativamente sul risultato di gestione: per la Scuola Infanzia la riduzione degli iscritti ha comportato un decremento di 3.570 euro nelle rette di frequenza, una riduzione dei contributi Miur di 19.805 euro





ed una riduzione dei contributi comunali per 15.386 euro.

Nel complesso, considerando anche le rette della Sezione primavera e dell'Asilo nido (avviatosi dal mese di aprile), si rileva un incremento dei ricavi per rette e servizio mensa di 49.149 euro, e una riduzione dei ricavi per contributi pubblici di 17.743 euro.

Dal lato costi, rispetto al 2023 si registrano modeste variazioni sul versante dei costi per acquisti, incrementati nel complesso di 6.400 euro e dovuti principalmente all'aumento dei prodotti per la mensa.

Si rileva un incremento di 10.044 euro nelle spese per i servizi, associati in parte alle utenze.

Il costo che ha subito il maggior aumento rispetto al 2023 è quello per il personale, che si è incrementato di 73.023 euro. Tale incremento in parte è dovuto alle assunzioni del personale addetto all'asilo nido, in parte è dovuto a fattori contingenti che si sono verificati nel 2024, come la maternità o l'assenza per ragioni di salute di alcune dipendenti, che hanno comportato inevitabili diseconomie organizzative e la conseguente assunzione di personale sostitutivo.

Gestione patrimonio

Le variazioni più significative della gestione patrimonio riguardano l'incremento delle immobilizzazioni per euro 43.749, dovute ai lavori di adeguamento effettuati presso l'edificio della scuola, ed una riduzione dei ricavi di 9.833 euro, legata alla cessazione in corso d'anno di alcuni contratti di locazione.

Prospettive per il futuro

L'attenzione del CDA è costantemente rivolta al miglioramento continuo delle varie gestioni; attualmente è in corso il completamento delle attività volte a realizzare pienamente il controllo di gestione della farmacia, oltre a valutare possibili iniziative per l'erogazione di servizi da parte della stessa.

Dal punto di vista della gestione del patrimonio si stanno realizzando le condizioni per





locare nuovamente gli immobili che si sono liberati nel 2024.

Per quanto riguarda la gestione scuola, superate le contingenze del 2024 che hanno portato ad un risultato economico particolarmente sfavorevole rispetto alla media, la prospettiva per il 2025 è di un anno di sostanziale stabilità nelle attività portate avanti.

Risultato di gestione

Il risultato di gestione consolidato riporta quindi un disavanzo di 7.351,62 euro, per la copertura del quale si propone di utilizzare gli accantonamenti a riserva.

Relazione di missione

Lo scopo statutario della Fondazione di operare a favore della Comunità Cannarese è da sempre realizzato attraverso l'utilizzo dei proventi rivenienti dalle varie attività dell'Ente, in particolare della farmacia, per contribuire a coprire i costi della Scuola d'Infanzia.

Nonostante gli importanti investimenti effettuati nel 2024 per creare il polo scolastico 0-6, le rette applicate dalla Fondazione per la frequenza della Scuola Infanzia sono rimaste inalterate, ovvero da 13,00 euro/mese a 55 euro/mese a bambino, in base all'ISEE.

Inoltre, anche le rette dell'Asilo nido e della Sezione primavera, pur godendo di rilevanti contributi pubblici erogati direttamente dalla regione alle famiglie, sono calmierate grazie ai proventi della farmacia.

